



**INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO EN EL  
ESTADO DE ZACATECAS**

**Estado de Flujos de Efectivo**

**01/ene./2026 Al 31/mar./2026**

(Cifras en Pesos)

Usr: supervisor

Rep: rptEstadoFlujosEfectivo

Fecha y hora de Impresión 1/may./2026  
12:38 p. m.

| Concepto   | 2026                  | 2025                   |
|--|-----------------------|------------------------|
| <b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>  |                       |                        |
| <b>ORIGEN</b>  | <b>\$2,951,040.08</b> | <b>\$15,144,529.46</b> |
| IMPUESTOS  | \$0.00                | \$0.00                 |
| CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD SOCIAL  | \$0.00                | \$0.00                 |
| CONTRIBUCIONES DE MEJORAS  | \$0.00                | \$0.00                 |
| DERECHOS   | \$0.00                | \$0.00                 |
| PRODUCTOS DE TIPO CORRIENTE, PRODUCTOS DERIVADOS DEL USO Y APROVECHAMIENTO DE BIENES NO SUJETOS A RÉGIMEN DE DOMINIO PÚBLICO | \$2.86                | \$13.38                |
| APROVECHAMIENTOS   | \$0.00                | \$0.00                 |
| INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS   | \$15,719.22           | \$2,394,874.08         |
| PARTICIPACIONES Y APORTACIONES   | \$0.00                | \$0.00                 |
| TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRA AYUDAS  | \$2,935,318.00        | \$12,749,642.00        |
| OTROS ORIGENES DE OPERACION  | \$0.00                | \$0.00                 |
| <b>APLICACIÓN</b>  | <b>\$3,153,174.53</b> | <b>\$15,657,663.81</b> |
| SERVICIOS PERSONALES   | \$2,029,014.16        | \$11,812,702.61        |
| MATERIALES Y SUMINISTROS   | \$4,156.40            | \$778,223.12           |
| SERVICIOS GENERALES  | \$101,070.76          | \$1,844,328.42         |
| TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO   | \$0.00                | \$0.00                 |
| TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PÚBLICO   | \$0.00                | \$0.00                 |
| SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES   | \$0.00                | \$0.00                 |
| AYUDAS SOCIALES  | \$0.00                | \$0.00                 |
| PENSIONES Y JUBILACIONES   | \$0.00                | \$0.00                 |
| TRANSFERENCIAS A FIDEICOMISOS, MANDATOS Y OTROS ANALOGOS   | \$0.00                | \$0.00                 |
| TRANSFERENCIAS A LA SEGURIDAD SOCIAL   | \$0.00                | \$0.00                 |
| DONATIVOS  | \$0.00                | \$0.00                 |
| TRANSFERENCIAS AL EXTERIOR   | \$0.00                | \$0.00                 |
| PARTICIPACIONES  | \$0.00                | \$0.00                 |
| APORTACIONES   | \$0.00                | \$0.00                 |
| CONVENIOS  | \$0.00                | \$0.00                 |
| OTRAS APLICACIONES DE OPERACIÓN  | \$1,018,933.21        | \$1,222,409.66         |
| <b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>   | <b>-\$202,134.45</b>  | <b>-\$513,134.35</b>   |
| <b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>  |                       |                        |
| <b>ORIGEN</b>  | <b>\$0.00</b>         | <b>\$0.00</b>          |
| BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO  | \$0.00                | \$0.00                 |
| BIENES MUEBLES   | \$0.00                | \$0.00                 |
| OTROS ORIGENES DE INVERSIÓN  | \$0.00                | \$0.00                 |
| <b>APLICACIÓN</b>  | <b>\$0.00</b>         | <b>\$19,750.00</b>     |
| BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO  | \$0.00                | \$0.00                 |
| BIENES MUEBLES   | \$0.00                | \$19,750.00            |
| OTRAS APLICACIONES DE INVERSIÓN  | \$0.00                | \$0.00                 |
| <b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>   | <b>\$0.00</b>         | <b>-\$19,750.00</b>    |
| <b>FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>   |                       |                        |
| <b>ORIGEN</b>  | <b>\$0.00</b>         | <b>\$0.00</b>          |
| ENDEUDAMIENTO NETO   | \$0.00                | \$0.00                 |
| INTERNO  | \$0.00                | \$0.00                 |
| EXTERNO  | \$0.00                | \$0.00                 |
| OTROS ORIGENES DE FINANCIAMIENTO   | \$0.00                | \$0.00                 |
| <b>APLICACIÓN</b>  | <b>\$0.00</b>         | <b>\$0.00</b>          |
| SERVICIOS DE LA DEUDA  | \$0.00                | \$0.00                 |
| INTERNO  | \$0.00                | \$0.00                 |
| EXTERNO  | \$0.00                | \$0.00                 |
| OTRAS APLICACIONES DE FINANCIAMIENTO   | \$0.00                | \$0.00                 |
| <b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>  | <b>\$0.00</b>         | <b>\$0.00</b>          |
| <b>INCREMENTO/DISMINUCIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b>   | <b>-\$202,134.45</b>  | <b>-\$532,884.35</b>   |
| <b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO</b>  | <b>\$960,003.69</b>   | <b>\$1,492,888.04</b>  |



INSTITUTO DE CAPACITACION PARA EL TRABAJO EN EL  
ESTADO DE ZACATECAS  
Estado de Flujos de Efectivo

Usu: supervisor  
Rep: rptEstadoFlujosEfectivo

01/ene./2026 Al 31/mar./2026  
(Cifras en Pesos)

Fecha y hora de Impresión 11/may./2026  
12:39 p. m.

| Concepto   | 2026        | 2025         |
|--|-------------|--------------|
| EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO | \$74,279.33 | \$960,003.69 |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

OMAR HUMBERTO LOPEZ MONARES  
DIRECTOR ADMINISTRATIVO



GOBIERNO DEL ESTADO DE ZACATECAS  
INSTITUTO DE CAPACITACIÓN  
PARA EL TRABAJO  
EN EL ESTADO DE ZACATECAS  
DIRECCIÓN GENERAL CCT 32AIC0001F

FERNANDA CANDELAS ROMO  
DIRECTORA GENERAL

DIANA ESMERALDA DE LA TORRE TORRES  
PERSONAL DE APOYO